Retour d'expérience Promouvoir & pérenniser une culture sécurité

26 OCTOBRE 2023

Martin Virot

Pascal Siudmak



La baguette magique





Sur quoi repose une culture sécurité?

RITUELS

Les activités de routines et interactions régulières avec les salariés et sous-traitants



A quoi donnons-nous de l'importance ?



TOTEMS

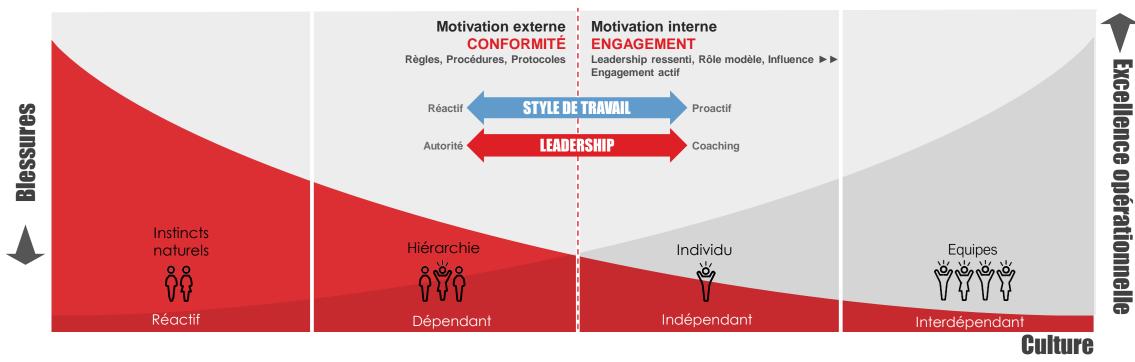
Valoriser et reconnaître les comportements exemplaires, les bonnes pratiques, progrès

TABOUS

Que nous interdisons-nous?



Comprendre la courbe de Bradley dss⁺



RÉACTIF

- Sécurité par instinct naturel
- L'objectif est le respect des règles
- Délégation au responsable sécurité
- Manque d'implication de la direction

DÉPENDANT

- Engagement de la direction
- Condition de l'emploi
- Crainte/Discipline
- Règles/Procédures
- Contrôle du superviseur, accent et obiectifs
- Estime de tous
- Formation

INDÉPENDANT

- Connaissances personnelles, engagement et normes
- Internalisation
- Valeur personnelle
- Faire attention à soi
- Pratiques et habitudes
- Reconnaissance individuelle

INTERDÉPENDANT

- Aider les autres à respecter les règles
- Veiller sur les autres
- Contribuer au réseau
- Se préoccuper des autres
- Fierté pour l'organisation



Illustration de progrès sur la courbe de Bradley dss+ : le partage

La puissance de l'implication de toussur le chemin d'une culture sécurité interdépendante

Vous êtes en charge d'animer un contact sécurité

- Dans un mode réactif: on n'en fait pas, ce n'est pas un sujet
- Dans un mode **dépendant** : respect des règles
- Dans un mode **indépendant** : je partage mon expérience, je me livre
- Dans un mode interdépendant : j'encourage le groupe à partager

Que peux-tu M'APPRENDRE?



Illustration de progrès sur la courbe de Bradley dss+: le questionnement

La puissance des questions sur le chemin d'une culture sécurité interdépendante

L'un de vos employés revient d'une formation

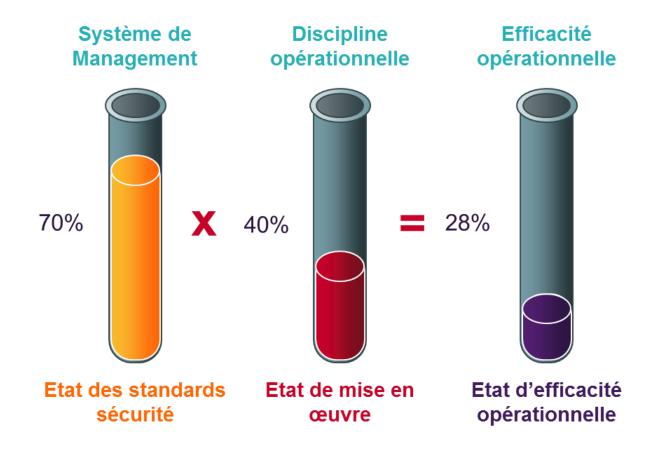
- Dans un mode réactif: aucune question (« rattrape la production! »)
- Dans un mode **dépendant** : ok, c'est fait, comment était la formation ?
- Dans un mode indépendant : qu'as-tu appris ? Comment l'appliquer ?
- Dans un mode interdépendant : que peux tu partager avec moi, ton équipe?

Que peux-tu M'APPRENDRE?



Performance

= le produit de systèmes de management et de leur niveau de mise en œuvre





Cartographier et mesurer le niveau de maturité et l'impact de vos rituels (routines) managériaux

Rituel	Objectif?	Qui anime?	Auprès de?	Périodicité?	Impact/niveau de maturité
Contact sécurité					
Dialogues sécurité ou Visites Sécurité		Que trouve-t-0 encadrants, d		a sécurité de la sécu	⁵¹² 5,
Enquêtes accident			dans l'agend	10, de vos 10	
TOP 5, 15, 30		e trouve-t-o	e vos malias		
Journée sécurité		encadrants			
• • •					



Votre leadership sécurité est démontré par votre niveau d'exigence sur les rituels & la perception de vos attentes

Le niveau **maximum** de performance que vous pouvez attendre de vos équipes, de vos intérimaires et de vos soustraitants est déterminé par le niveau **minimal** des standards que vous acceptez.



Q&A





Un cabinet de conseil opérationnel international

Notre métier est de sauver des vies et d'améliorer la performance opérationnelle de nos clients.





Excellence de la performance **opérationnelle**

Gestion des enjeux environnementaux et de durabilité

Digital & Data Analytics

Learning & Development

54 ans d'histoire

Création par E.I. DuPont de Nemours et compagnie



Construction des référentiels mondiaux en matière de Sécurité



Expansions des services sécurité DSS à l'ensemble des secteurs industriels



Développement des services d'excellence opérationnelle et gestion des risques



DSS prend son envol comme société de conseil indépendante globale



Expansions de tous les services DSS à toutes les industries

Un cabinet de conseil opérationnel international

Fort de notre héritage et notre expérience de plus de 200 ans en gestion des risques opérationnels et en excellence opérationnelle, nous avons été impliqués depuis plus de 50 ans dans la conception et la mise en œuvre de programmes réussis de transformation avec des entreprises de tous secteurs. Nous accompagnons le développement de compétences à tous les niveaux et transférons notre expertise par des méthodes éprouvées reconnues internationalement.



Un accompagnement sur-mesure à la mise en œuvre

Nos parcours « hybride » de développement de compétences sont constitués de plusieurs types de supports (e-learning, cours avec facilitateur, session de coaching) mêlant présentiel et distanciel. Ils permettent de varier les modalités d'apprentissage, mais également de moduler la durée du présentiel en prenant en compte vos contraintes organisationnelles. Ces parcours sont adaptés à tous les niveaux : du CEO aux Superviseurs.



Des actions "fil rouge" engageantes impliquant les participants sur la durée



Nos solutions digitales en gestion des risques opérationnels

Avec SAFETYTECH.AI, nous construisons le plus grand réseau mondial de fournisseurs de technologies de sécurité, en tirant parti de l'expertise unique de DSS en matière de risques opérationnels.





Plateforme numérique regroupant tous vos processus clés de santé et sécurité



The platform and content can be developed in any language easily

Additional modules are being developed for process safety and contractor management, as well as other key risk management topics.

Custom process design is facilitated by the dedicated DSS Transform team who support projects around the globe. This means that while the software and digital platform are available in English, custom translations to any language - from Mandarin and Thai to Russian or Spanish - can be delivered with ease upon request.

Un cabinet de conseil opérationnel international

Notre métier est de sauver des vies et d'améliorer la performance opérationnelle de nos clients.





Excellence de la performance **opérationnelle**

Gestion des enjeux environnementaux et de durabilité

Digital & Data Analytics

Learning & Development

54 ans d'histoire

Création par E.I. DuPont de Nemours et compagnie



Construction des référentiels mondiaux en matière de Sécurité



Expansions des services sécurité DSS à l'ensemble des secteurs industriels



Développement des services d'excellence opérationnelle et gestion des risques



DSS prend son envol comme société de conseil indépendante globale



Expansions de tous les services DSS à toutes les industries

Un accompagnement sur-mesure à la mise en œuvre

Nos parcours « hybride » de développement de compétences sont constitués de plusieurs types de supports (e-learning, cours avec facilitateur, session de coaching) mêlant présentiel et distanciel. Ils permettent de varier les modalités d'apprentissage, mais également de moduler la durée du présentiel en prenant en compte vos contraintes organisationnelles. Ces parcours sont adaptés à tous les niveaux : du CEO aux Superviseurs.



Des actions "fil rouge" engageantes impliquant les participants sur la durée



Merci

Pascal Siudmak

dss+

Business Development Manager

+33 6 07 23 78 53

pascal.siudmak@consultdss.com

