

Béthune, CSS du 4 avril 2025



#### Sommaire:

- Activité et niveaux d'investissements 2024
- Investissements/dépenses 2024 réalisés pour la prévention des risques
- Formations HSE
- Gestion des entreprises extérieures
- Certifications
- Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation, gestion des modifications
- Comptes-rendus des incidents et accidents, maîtrise des situations d'urgence, gestion du retour d'expérience
- Inspections et réunions DREAL
- Aspects environnementaux



### Activité et niveaux d'investissements 2024

Production d'un niveau proche de 2023, contexte défavorable à l'activité avec de multiples arrêts de ligne provoquant de l'activité partielle pour le personnel.

Année de production	2020	2021	2022	2023	2024	
Inox traité (t)	252 539	312 979	266 700	257 490	270 804	

Investissements pour la tôlerie : 5,3 millions d'euros dont :

- remplacement de deux bacs de décapage de LC2i : 910 k€
- remplacement compresseur d'air: 52,5 k€ (amélioration de la performance énergétique)
- plan eau plateforme : 140 k€
- investissement dans la recherche et le développement: 132 k€
- sécurisation des outils et des espaces de travail 210,6 k€
- entretien des bâtiments 279 k€
- récupération de chaleur 3542 k€



### Investissements/dépenses 2024 réalisés pour la prévention des risques liés à la sûreté

Gardiennage du site	793 k€
Fonctionnement des pompiers, vérification des sécurités incendie	381 k€
Effort en personnel d'intervention (formations spécifiques, rappels/interventions)	67 k€
Matériels pour les pompiers et le gardiennage (tenues, extincteurs, RIA)	101 k€

soit au total 1 342 000 €

### Formations HSE



10765 heures de formation ont été dispensées en 2024 pour le maintien et le développement des compétences dont 8700 heures pour le domaine HSE, parmi lesquelles :

Extrait des formations				
Sécurité et gestion des risques (légionelle, espace confinés, travail en hauteur)				
Habilitation électrique initiale et recyclage	602			
Secouriste du travail	528			
Recherche et développement	152			
Plan de prévention	329			
Service incendie (équipier de première intervention, vérificateur colonnes sèches, extincteur, centrale incendie)	1179			
Fiabilisation maintenance	630			
CACES	898			
Risques chimiques	100			
Maintien des compétences techniques (automatisme, chargement, élingage)	475			



### Formations HSE

### FORMATION PRATIQUE À LA GESTION D'UNE SITUATION D'URGENCE

Le 6 novembre, réalisation d'un exercice POI avec pour scénario : une fuite d'acide sulfurique dans la zone de stockage des acides neufs avec une personne manquante. La cellule de crise a été montée et les équipes pompiers du site et les pompiers extérieurs ont pu s'entraîner. Premier exercice POI pour le nouveau directeur d'Aperam.

### Points d'amélioration :

- Bien sensibiliser à l'utilisation des outils et documents disponibles dans la salle POI
- La main courante (cellule renseignement) doit être mise en place en premier et permettrait de libérer du temps à la cellule action
- Répartir les tâches afin de libérer un peu le poste de garde qui gère beaucoup de choses (effectif complémentaire...)

#### Points positifs:

- Rapidité de mise en place des équipes de pompiers et de la cellules de crise.
- Bonne communication entre les différentes cellules de la cellule de gestion de crise.



### Gestion des Entreprises Extérieures

- Formations Personnel Entreprises Extérieures :
  - → Accueil de plus de 40 entreprises extérieures.
  - Ces formations "Accueils Sécurité" sont axées sur les risques de la plateforme, la déclinaison de nos règles vitales, les moyens de prévention et de sécurité à respecter, les consignes en cas d'alerte (points de rassemblement / ambulances...).
  - ➡ Recyclage annuel

#### Gestion du risque lié à la co-activité

- Etablissement de 7 plans de prévention annuels, ces derniers sont complétés par des réunions quotidiennes destinées à une meilleure gestion et appréhension de la co-activité et des modes opératoires : les procès-verbaux de coordination.
- Pour des activités non quotidiennes dites SPOT ou pour chaque arrêt préventif, des Plans de Préventions spécifiques sont réalisés et également suivis par des Procès-Verbaux de Coordination (PVC) journaliers.
- Une numérisation de ce document permet un partage aisé des informations.
- Nos exigences vis-à-vis de nos entreprises extérieures permanentes portent notamment sur:
  - Un système de management de la santé/sécurité type MASE ou ISO 45001
  - Le respect des standards de santé/sécurité du groupe Aperam
  - La participation aux différents PVC afin de garantir une gestion des co-activités
  - Maintenir un bon niveau de partage et de collaboration via nos Clubs Entreprises Extérieures et Boss to Boss

#### <u>Certifications</u>:

- ISO 14001 (environnement)
- ISO 45001 (santé / sécurité)
- ISO 50001 (énergie)
- ISO 9001 (qualité) et IATF 16949 (qualité automobile)
- ResponsibleSteel : ESG (développement durable, responsabilité sociétale)

#### Audit interne ISO / IATF / SGS du 08 au 11/04/2024 :

- 1 NC majeure en IATF, 1 NC majeure en HSE
- 6 NC mineures en IATF, 4 NC mineures en HSE
- 19 Points Sensibles en HSE
- 4 Pistes de Progrès
- 10 Points Forts

#### Audit de certifications ISO / IATF : du 27 au 31/01/2025

- 1 NC mineure en IATF 16949, 1 NC mineure en HSE,
- 8 Points Sensibles en HSE.
- 10 Pistes de Progrès,
- 14 Points Forts.





Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation, gestion des modifications:

Pour l'année 2024,

- le risque biologique: Sur l'ensemble des tours aéroréfrigérantes, il n'y a pas eu de détection de legionella au cours de l'ensemble des contrôles réalisés.
- en radioprotection: 0 détection au niveau du portique entrée

La mise à jour quinquennale de l'étude des dangers pour l'évaluation de l'ensemble des risques technologiques d'Aperam a été déposée en mai 2024 puis en novembre 2024 suite à une révision pour tenir compte des premières remarques de la DREAL.

Au cours de l'année 2024, nous avons réalisé les consignations et déconnexions physiques des réseaux alimentant les lignes INOX 3 (ligne de secours), INOX 2 (ligne transformée en projet de recherche et développement) et la chaudière Pillard-Carosso. Ceci afin de supprimer les risques associés. Dans le détail, cela concerne :

- Inox 3: gaz naturel, NaOH, H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>, HF, HNO<sub>3</sub>, H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>
- Inox 2 : gaz naturel, H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>, HF, HNO<sub>3</sub>
- Chaudière Pillard Carosso : gaz naturel

Ceci a été complété par les consignations électriques spécifiques associées.



Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation, gestion des modifications:

### Audit assureur

Visite de risques en avril 2024.

En synthèse, il faut noter que les scénarios de sinistres sont faibles et le risque bien couvert. Dans les Capex 2025, la recommandation de mettre une détection / protection incendie au poste 225 kV est prise en compte sur l'aspect détection (30 k€). Augmentation du dispositif extincteur CO₂ en cours d'installation.



Comptes rendus des incidents et accidents, maîtrise des situations d'urgence, gestion du retour d'expérience

Le POI n'a pas été déclenché en 2024 et aucun accident majeur n'a eu lieu.

Pas d'incident en 2024 déclenchant la rédaction d'une déclaration administrative type BARPI :

6 interventions pompiers en 2024 pour 12 interventions en 2023, la majorité de celles-ci concerne du secours (malaise) à la personne.

#### Faits marguants:

- Départ de feu sur frigo
- Poussière incandescente au niveau de la grenailleuse
- Détection incendie sous-station surtension variateur
- Plainte riverain alarme persistante côté canal
- Signalement VNF écoulement d'eau au canal
- Rejet fossé interne et berge canal



Comptes rendus des incidents et accidents, maîtrise des situations d'urgence, gestion du retour d'expérience

Détection incendie en sous-station : fumée lors d'une surtension

Cet incident électrique a uniquement impacté la ligne de production LC2I. Cet événement a imposé 4 semaines d'arrêt afin de remplacer le matériel endommagé.

### Inspections et réunions DREAL



### Inspections DREAL:

- Mars: rack acide
- Mai: inox 2 et 3, chaudière pillard astreinte administrative
- Septembre : eau (sobriété hydrique, RSDE, PFAS)
- Octobre : CET de Mazinghem
- Novembre: Plan de modernisation des installations industrielles

#### 3 contrôles inopinés ont été réalisés en 2024

- Legionella: toutes les tours aéroréfrigérantes en fonctionnement conformes.
- Rejet eau plateforme: un contrôle en 2024, résultats conformes sur l'ensemble des paramètres
- Air : un dépassement en acidité sur l'un de nos laveurs de buées, les autres paramètres mesurés sont tous conformes. L'autosurveillance le lendemain a indiqué des résultats conformes.

#### Arrêtés préfectoraux parus en 2024 qui restent applicables :

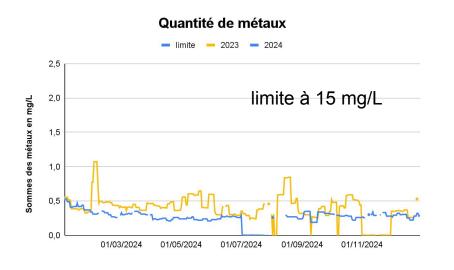
- Arrêté préfectoral fixant les listes du dispositif de délestage des consommateur de gaz naturel de plus de 5 GWh/an (14/10/2024)
- Arrêté d'abrogation de la mise en demeure sur l'autosurveillance de nos rejets atmosphériques de la LC2I
- Arrêté d'abrogation de la mise en demeure concernant les bassins de la station de neutralisation.

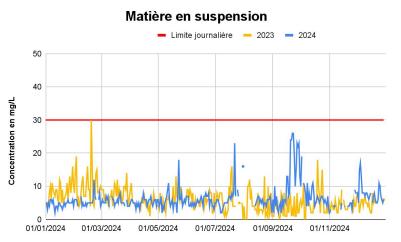
### Aspects environnementaux

Prélèvement d'eau 2023 dans le milieu : Prélèvement d'eau en 2024 :

surface: 721 893 m<sup>3</sup> surface: 739 365 m<sup>3</sup> nappe : 57 342 m<sup>3</sup> nappe: 70 192 m<sup>3</sup>

Suivi des rejets aqueux : Pas d'anomalie sur l'ensemble des paramètres suivis en 2024 pour le rejet au milieu naturel.

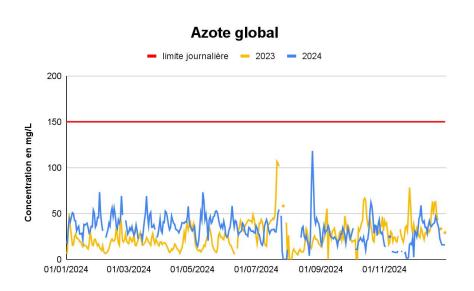


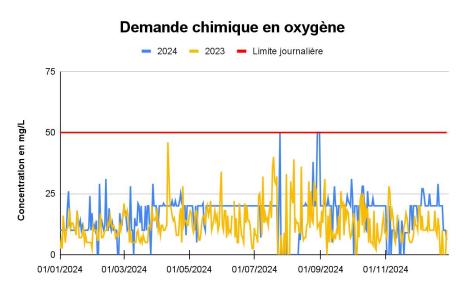




### Aspects environnementaux

### Suivi des rejets aqueux:







# Aspects environnementaux

# Évolution des déchets produits:

Année	2022	2023	2024	
Déchets dangereux (tonnes)	13 564	12 022	11 995	
Déchets non dangereux (tonnes)	345	424	272	



### Aspects environnementaux

### Suivi des émissions atmosphériques :

Évolution des tonnes de CO<sub>2</sub> selon le système d'échange de quotas d'émission de l'Union Européenne.

Année	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tonnes CO <sub>2</sub>	28 979	30 423	24 902	25 702	29 849	26 767	25 369	24 440



Aspects environnementaux : émissions atmosphériques

### Contrôles réglementaires en autosurveillance

- Décapage 1 LC2i : résultats conformes (02/04/2024)
- Grenailleuse LC2i: résultats conformes (02/04/2024 et 15/10/2024)
- Décapage 2 laveurs de buée : résultats conformes (03/04/2024)
- Laveur stockage HF: résultats conformes (04/04/2024)
- Laminoir LC2I: résultats conformes (04/04/2024)
- Four LC2i: résultats conformes (08/04/2024)



### Projets 2024/2025

- Doublement de l'installation de panneaux photovoltaïques sur site (500 kWc)
- Poursuite du projet de panneaux photovoltaïques sur le CET (centre d'enfouissement technique) de Mazinghem
- Plan de gestion de l'eau : travaux au niveau de la darse